



MINISTERUL CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU
PEDOLOGIE, AGROCHIMIE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI – ICPA București
Cont: RO72RZBR0000060000671307 – Raiffeisen BANK Agenția Dorobanți
Cont: RO31TREZ7005069XXX002614 – ATPC Municipiul București
Cod fiscal nr.: RO 18107639; Reg. Comerțului: J40/18719/2005
Bd. Mărăștii, nr. 61, cod poștal 011464, sector 1, București
Tel.: +40 - 021.318.43.49; Fax: +40 - 021.318.43.48
Web: <https://www.icpa.ro/>; E-mail: office@icpa.ro



PLANUL MULTIANUAL DE DEZVOLTARE AL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PEDOLOGIE, AGROCHIMIE ȘI PROTECȚIA MEDIULUI - ICPA BUCUREȘTI

Planul multianual de dezvoltare al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Pedologie, Agrochimie și Protecția Mediului - ICPA București are la bază Strategia de Cercetare-Dezvoltare-Inovare pentru perioada 2019-2022 aprobată în ședința Consiliului de Administrație al INCDPAM-ICPA în ședința din data de 29.11.2016.

În vederea atingerii obiectivelor strategice vor fi luate următoarele măsuri:

- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare a INCDPAM-ICPA București prin continuarea investițiilor de la bugetul de stat și prin dotări independente realizate prin proiecte de CDI;
- Perfecționarea infrastructurii CDI și susținerea transferului tehnologic;
- Modernizare Hală Modele Sol (dependentă de rezultatul procesului privind dreptul de proprietate al terenului și clăririi Halei Modele Sol);
- INCDPAM-ICPA București va susține dezvoltarea în continuare a stațiilor pilot pentru producerea de fertilizanți:
 - Stație pilot pentru producerea unor fertilizanți lichizi pe bază de rețete originale ale INCDPAM-ICPA (brevetate) amplasată la S.C. Agrofam - Fetești;
 - Stație pilot pentru producerea de fertilizanți pe bază de acizi humici extrași din lignit și utilizarea lor pentru îmbunătățirea tehnologiilor de recultivare a haldelor de steril și cenușă de la termocentrale, amplasată la Complexul Energetic Rovinari.
- Menținerea și extensia acreditării RENAR a laboratoarelor de analize fizico-chimice și de testare a îngrășămintelor.
- Creșterea volumului de activitate pe perioada 2019-2022 se bazează pe creșterea activității CDI desfășurată prin programele naționale de CDI, programul nucleu și programul sectorial al MADR, precum și pe creșterea și diversificarea volumului serviciilor.
- Creșterea numărului de participări la proiectele internaționale (Orizont 2020, Life, proiecte finanțate de organisme bancare internaționale: Banca Mondială, BIRD, etc.)
- Perfecționarea resurselor umane prin:
 - Menținerea stabilității personalului CDI existent și motivarea persoanelor generatoare de idei inovatoare și soluții;
 - Alinierea salariilor personalului din INCDPAM-ICPA la dinamica salariilor pentru perioada 2019-2020 din domeniul CDI și învățământ superior
 - Crearea unui cadru instituțional prin care în INCDPAM-ICPA să-și desfășoare activitatea masteranzi și doctoranzi care, apoi eventual să rămână în institut

- Îmbunătățirea structurii personalului CDI prin angajarea de personal cu specializări complementare (biochimisti, economiști, economiști de mediu, ecologi, hidrobiologi, geo-botaniști) în scopul lărgirii sortimentului de activități în domeniu și potențării colaborărilor în domenii de graniță între științe.
- Promovarea trimerii cercetătorilor din institut în stagii de medie și lungă durată în institute și centre de prestigiu din Europa (burse internaționale din cadrul Horizon 2020, schimburi reciproce de specialiști, relații personale, etc.)
- Asigurarea competenței personalului în aplicarea procedurilor cerute de standardul ISO 17025 precum și a standardului de calitate ISO 9001, eventual prin participarea la cursuri de instruire;
- Identificarea lacunelor de instruire și îmbunătățirea permanentă a nivelului de instruire tehnică, perfecționare și specializare prin: autoeducare, cursuri de specializare, vizite la alte laboratoare din țară și străinătate, stagii de lucru și monitorizarea acestora prin fișe de autoevaluare;
- Îmbunătățirea permanentă a nivelului de instruire profesională prin: participare la congrese/conferințe/simpozioane naționale și internaționale din domeniul de specialitate, însușirea legislației din domeniu naționale și europene (Thematic Strategy for Soil Protection, Common Agriculture Policy, United Nation Framework for Climate Change Convention, Convention on Biological Diversity, Water Framework Directive, Sewage Sludge Directive, United Nation Convention to Combat Desertification etc);
- Responsabilizarea cercetătorilor pentru dezvoltare personală a carierei prin publicații în jurnale și edituri prestigioase, îmbunătățirea cunoașterii limbilor străine;
- Îmbunătățirea cunoștințelor de management de proiect, management financiar, de elaborare de propunere de proiect și business plan;
- Asigurarea condițiilor de muncă pentru întreg personalul conform normativelor în vigoare.

Valorificarea rezultatelor cercetării

Rezultatele cercetării vor fi valorificate prin:

- Brevete
- Articole cu mențiune specială pentru articolele publicate în reviste cotate ISI
- Participare la conferințe și congrese naționale și internaționale
- Realizarea unor parteneriate cu societăți private prin care să fie asigurate servicii bazate pe rezultatele CDI ale INCDPAPM-ICPA
- Inițierea de Grupuri Operative în cadrul Parteneriatului European pentru Invenții în cadrul finanțării prin măsura 12 din PNDR prin care să fie valorificate rezultate ale cercetării realizate în INCDPAPM-ICPA
- Dezvoltarea stațiilor pilot existente și inițierea unei noi stații pilot pentru producția de îngrășăminte a căror formulă a fost brevetată de INCDPAPM-ICPA București

Program de Măsuri Administrative

- Depunerea tuturor diligențelor necesare pentru soluționarea situației spațiului deținut de ICPA în clădirea revendicată ASAS și a terenului și statutului Halei Modele Sol
- Dezvoltarea unui sistem informatizat interactiv de management care să permită:
 - Gestiunea în timp real a aspectelor financiare ale contractelor aflate în desfășurare
 - Evaluarea dinamicii stocurilor materiale
 - Contabilizarea rezultatelor de CDI realizate pe fiecare proiect
 - Realizarea raportului anual de activitate al institutului
 - Evaluarea în timp real a indicatorilor de performanță pentru fiecare membru al personalului, laborator, departament

- Prognoza indicatorilor de performanță financiară ai institutului care sunt corelați, în acord cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă de măsuri administrative care trebuie luate pentru evitarea intrării institutului în criză financiară
- Realizarea unui parteneriat strategic cu USAMV-uri din țară și rețeaua de cercetare ASAS
- Realizarea de parteneriate strategice cu instituții în domeniul gestiunii rezervelor naturale: ANM, ANAR
- Crearea de clustere pentru soluționarea rapidă și eficientă a problemelor din agricultură și protecția mediului.

Creșterea nivelului de vizibilitate precum și îmbunătățirea poziției pe piața internă și externă

- Reorganizarea site-ului web al institutului și organizarea unei pagini Facebook orientate pentru promovarea către comunitatea utilizatorilor a rezultatelor CDI ale institutului
- Realizarea unui portal cu date și informații de sol similar celui gestionat de JRC
- Realizarea de parteneriate cu universitățile de profil prin care să se asigure promovarea către generația tânără a cercetărilor aflate în drulare în INCDPAPM-ICPA București
- Creșterea numărului de articole indexate ISI și BDI publicate
- Participare la târguri și expoziții specifice domeniului de activitate cu produse sau servicii prestate specifice laboratorului
- Participarea la manifestări științifice organizate la nivel național, european și internațional
- Înscrierea cercetătorilor în rețele sociale dedicate științei și cercetării (Ex. ResearchGate, EIP-AGRI - agro-rețea socială)
- Înscrierea cercetătorilor în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional: Societatea Națională Română pentru Știința Solului, Uniunea Internațională a Societăților de Știința Solului, Societatea Europeană pentru Conservarea Solului
- Participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale (experți evaluatori, raportori FP7, raportori PNCDI)
- Participarea ca membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale
- Participarea cercetătorilor pentru susținere cursuri și seminarii în domeniul științelor solului și dezvoltării rurale în urma invitațiilor făcute de diverse entități (ex. universități).

Îmbunătățirea rezultatelor financiare

Rezultatele financiare ale instituției se vor îmbunătăți prin:

- creșterea și diversificarea surselor de venit
- menținerea și creșterea cotei de piață pe care o deține institutul
- creșterea productivității muncii pentru personalul de CD atestat
- controlul și redresarea costurilor și în special a cheltuielilor indirecte
- acțiuni de creștere selectivă a prețurilor serviciilor analitice furnizate de institut

În ultimii ani INCDPAPM-ICPA București nu a avut plăți restante, situație care se va menține și în perioada 2019-2022. ICPA urmărește creșterea profitului contabil de la an la an.

Rezultatele financiare propuse pentru perioada 2019-2022 se bazează pe echilibrul dintre veniturile și cheltuielile prognozate, în fiecare an creșterea veniturilor fiind mai mare decât creșterea cheltuielilor.

DIRECTOR GENERAL,

Cătălin SIMOTA

