

RAPORT
privind
ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL

Cap. 1 – Introducere

Cătălin SIMOTA – Director general cu delegație începând din 20/12/2012. În anul 2015 delegarea s-a făcut pentru o perioadă de 12 luni începând cu data de 12.12.2014 prin Ordinul nr. 697/11/12/2014 al Ministrului Delegat pentru Invățământ Superior, Cercetare Științifică și Dezvoltare Tehnologică. În urma susținerii concursului pentru ocuparea funcției de director general la INCDPAPM-ICPA prin Ordinul Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice Nr. 3372 din 18.12.2015 domnul Cătălin SIMOTA a fost numit în funcția de director general al INCDPAPM-ICPA pentru un mandat de 4 ani.

Cap. 2 – Principii manageriale

Principiile manageriale sunt incluse în oferta managerială a directorului general care stă la baza contractului de management nr. 10/04.01.2016 încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării Științifice – prin ANCSI.

Direcții prioritare de cercetare-dezvoltare-inovare

Direcțiile prioritare de cercetare-dezvoltare-inovare în domeniul științelor solului trebuie orientate asupra aspectelor la nivel național rezultate din implementarea politicilor agricole comunitare, a directivelor și normativelor conexe (ex. reglementările incluse în Directiva Cadru – Apa), a Strategiei tematice pentru protecția solului și a obligațiilor rezultate din aplicarea convențiilor și protocoalelor internaționale semnate și de România (ex. Convenția Națiunilor Unite pentru Combaterea Deșertificării, Protocolul de la Kyoto, etc.).

Pentru atingerea acestor obiective se propun următoarele priorități pentru cercetare-dezvoltare-inovare pentru perioada 2015-2020:

- Caracterizarea și cuantificarea resurselor naturale agro-pedo-hidro-climatice cu accent pe înțelegerea și prognoza proceselor implicate în funcționarea ecosistemelor naturale și modificate antropice, cu referire specială la efectul indus de schimbările globale asupra acestora
 - Transferul informațiilor spațiale existente în baze de date georeferențiate (SIG) în scopul creșterii utilizării acestora prin servicii de geo-date ; asigurarea serviciilor privind stratul de sol cerute de Infrastructura națională pentru informații spațiale din România conform Directivei INSPIRE
 - Interconectarea bazelor de date privind resursele naturale cu informațiile cuprinse în sistemul gestionat de APIA (blocuri fizice, sistemul informatic al parcelelor de teren)
 - Modelare geo-spațială , hărți, indicatori și analize de risc bazate pe scenarii care includ efectul schimbărilor globale asupra principalelor amenințări asupra solului definite prin Strategia Tematică a Protecției Solului (eroziune, scăderea conținutului de materie organică, compactarea, salinizare / alcalizare, acoperirea terenurilor cu suprafețe impermeabile, contaminare, pierderea biodiversității și deșertificarea)
 - Dezvoltarea de instrumente geo-spațiale pentru analiza raporturilor dintre agricultură și mediu cu focalizare pe evaluarea impactului Politicii Agricole Comunitare prin politicile de dezvoltare rurală asupra mediului, inclusiv a producției de iomasă utilizată pentru producerea de biocarbanți și biolichide, a resurselor de apă și a schimbărilor climatice;
 - Utilizarea unor tehnici și tehnologii noi pentru cartare cum ar fi: senzori de sol (inducție electromagnetică, reflectanță difuză, spectroscopie în vizibil și în infraroșul mediu și apropiat), sisteme de poziționare globală, date de teledetecție satelitară sau aeriană, LIDAR (Light Detection and Ranging)

- Dezvoltarea sistemelor de monitorizare trans-sectoriale și multi-sistem (sol, atmosfera, hidrosfera) suport pentru implementarea politicilor de agromediu
 - Dezvoltarea metodologiilor pentru integrarea solului în sistemele de monitorizare trans-sectoriale și multi-sistem;
 - Suport pentru implementarea directivelor și reglementărilor incluse în conceptul de eco-condiționalitate inclus în Politica Agricolă Comunitară;
 - Armonizarea și schimbul de bune practici privind monitoringul integrat al substanțelor chimice în sistemul sol-planta-atmosfera-hidrosfera la nivel național și trans-frontieră
 - Realizarea bazelor de date georeferențiate asociate sistemelor de monitorizare
 - Monitorizarea multi-media a compușilor organici persistenti (POP) în contextul cerințelor de monitorizare globală a acestora impuse de convențiile internaționale (Convenția de la Stockholm privind POP)
 - Dezvoltarea de modele pentru evaluarea dinamicii compușilor chimici în mediu (sol-planta-atmosfera-hidrosfera) în sprijinul implementării politicilor din domeniu
- Nutriția plantelor și fertilizarea solului – cu prioritate pe dezvoltarea metodelor de management a nutrienților capabile să susțină o producție orientată spre piață cu impact mic asupra mediului.
 - Soluții pentru fertilizare acceptabile social și economic.
 - Soluții pentru utilizarea îngrășămintelor chimice în contextul rezervelor globale / naționale limitate de energie și materii prime, a costurilor ridicate pe care le impun la nivelul exploatațiilor agricole și prevenirea poluării solului și sistemelor acvatice cu nutrienți;
 - Sincronizarea aportului de nutrienți cu nevoile culturilor în contextul variabilității climatice accentuate de schimbările globale
 - Sisteme de management a nutrienților integrate la nivel de fermă, inclusiv cu luarea în considerare a inter-relațiilor cu sistemul de nutriție al animalelor din fermă și procedeele de stocare și utilizare a gunoierului de grajd;
 - Metodologii de includere a informațiilor privind resursele de sol în agricultura de precizie;
 - Evaluarea disfuncționalităților induse de nutrienți în ecosisteme prin analiza traseelor și fluxurilor de nutrienți, pentru perioade mari de timp, între zona de aplicare a lor și zonele de ieșire/acumulare din/în ecosistem.
- Managementul durabil al solului și terenului – cu prioritate pentru evaluarea consecințelor poluării solului și reabilitarea și reconstrucția ecologică a terenurilor afectate de poluare:
- Managementul deșeurilor agricole, urbane și industriale
 - Metode de utilizare a solurilor ca reactori biogeochimici pentru prevenirea contaminării și menținerea calității solului
 - Evaluarea capacității solurilor de a procesa deșeuri fără a afecta calitatea solului sau a sistemelor acvatice conexe
 - Dezvoltarea de sisteme care să utilizeze reciclarea locală a deșeurilor evitând transportul acestora pe distanțe lungi
 - Proiectarea sistemelor de transformare a deșeurilor” agricole, silvice, urbane și industriale în “resurse”
 - Dezvoltarea de tehnologii pentru utilizarea nămolurilor pe terenurile agricole,
 - Impactul împrăștierei nămolurilor pe suprafața terenurilor asupra: nivelului recoltelor și calității acestora, calității solului, apei și aerului
- Fundamentarea soluțiilor proceselor și problemelor complexe asociate managementului agro-eco-sistemelor și dezvoltării rurale
- Armonizarea soluțiilor de management agricol bazate pe cunoaștere (knowledge based systems) și pe respectarea principiilor de protecție a mediului dezvoltate în țările cu agricultură avansată, la structura fermelor din România cu resurse economice limitate

- CDI privind biodiversitatea din sol și servicii ecosistemice asociate acestora în sprijinul politicilor de protecție a ecosistemelor:
 - Evaluarea rolului biodiversității în susținerea serviciilor ecosistemice
 - Evaluarea spațială a la nivel național a serviciilor ecosistemice și a biodiversității
 - Includerea ecosistemelor și biodiversității în deciziile la nivelul societății prin considerarea serviciilor ecosistemice ca legătură între biodiversitate, ecosisteme, specii, servicii și bunăstarea umană;
 - Cercetări privind modelarea ecosistemică și analize bazate pe scenarii corespunzătoare principalelor lanțuri de producție și ecosistemice (bio-geo-chimice, transportul de masă și energie în sistemul sol-culturi vegetale-hidrologie)
 - Utilizarea modelării ecosistemelor pentru evaluarea vulnerabilității și adaptării ecosistemelor și biodiversității la schimbările globale
- CDI privind biodiversitatea din sol și servicii ecosistemice asociate acestora în sprijinul politicilor de protecție a ecosistemelor:

Îmbunătățirea rezultatelor financiare

Rezultatele financiare ale instituției se vor îmbunătăți prin

- creșterea și diversificarea surselor de venit
- menținerea și creșterea cotei de piață pe care o deține institutul
- creșterea productivității muncii pentru personalul de CD atestat
- controlul și redresarea costurilor și în special a cheltuielilor indirecte
- acțiuni de creștere selectivă a prețurilor serviciilor analitice furnizate de institut

Rezultatele financiare propuse pentru perioada 2015-2019 se bazează pe echilibrul dintre veniturile și cheltuielile prognozate, în fiecare an creșterea veniturilor fiind mai mare decât creșterea cheltuielilor.

Atragerea fondurilor extrabugetare

Diversificarea surselor de venit ale institutului cu scopul reducerii riscurilor inerente unui mediu economic în care sursele de finanțare din fonduri publice, chiar obținute numai în sistem competițional, sunt în continua scădere prin:

- Participare la competiția de proiecte în cadrul Orizont 2020, Programe operationale sectoriale
- Realizarea de Grupuri Operaționale conform măsurii 12 incluse în PNDR pentru implementarea Parteneriatului European al Inovării
- Asocierea INCDPAPM-ICPA la Grupuri de Interese Economice (GIE) care se constituie în domeniul specific de activitate al institutului
- Parteneriate cu societăți private în realizarea de studii agrochimice
- Atragerea companiilor de IT în realizarea unor aplicații utilizând bazele de date geo-referențiate și bazele de cunoștințe dezvoltate de INCDPAPM-ICPA
- Participare la competițiile care vor fi lansate în cadrul proiectului “Controlul Integrat al Fertilizanților – 2” care va fi finanțat printr-un împrumut de la Banca Mondială
- Promovarea și creșterea ofertei de servicii pentru comunitățile locale și autoritățile centrale în domeniul implementării politicilor agricole de agromediu
- Promovarea și creșterea ofertei de servicii pentru analize de sol, planta, apă deșeuri organice inclusiv furnizarea de recomandări pentru beneficiari
- Realizarea de studii agrochimice (cartare agrochimică, planuri de management pentru fertilizanți) orientate către fermierii mari și mijlocii cu capacități financiare
- Ofertă de servicii orientată în principal către fermele mari și mijlocii de creștere a animalelor pentru metode de compostare și utilizare a deșeurilor organice în agricultură
- Studii complexe pentru identificarea și reabilitarea terenurilor degradate sau poluate
- Furnizarea de consultanță pentru fermieri în domeniu

- Sistem de microproducție pentru bioinoculanți bacterieni utilizați în decontaminarea solurilor poluate cu țiței și produse petroliere, va constitui o sursă importantă de venit din resurse de finanțare ale entităților economice din mediul privat.

Managementul resurselor umane

- Menținerea stabilității personalului CDI existent și motivarea persoanelor generatoare de idei inovatoare și soluții;
- Crearea unui cadru instituțional prin care în INCDPAPM-ICPA să-și desfășoare activitatea masteranzi și doctoranzi care, apoi eventual să rămână în institut
- Îmbunătățirea structurii personalului CDI prin angajarea de personal cu specializări complementare (biochimisti, economiști, economiști de mediu, ecologi, hidrobiologi, geobotaniști) în scopul lărgirii sortimentului de activități în domeniu și potențării colaborărilor în domenii de graniță între științe;
- Promovarea trimiterii cercetătorilor din institut în stagii de medie și lungă durată în institute și centre de prestigiu din Europa (burse internaționale din cadrul Horizon 2020, schimburi reciproce de specialiști, relații personale, etc.)
- Asigurarea competenței personalului în aplicarea procedurilor cerute de standardul ISO 17025 precum și a standardului de calitate ISO 9001, eventual prin participarea la cursuri de instruire;
- Identificarea lacunelor de instruire și îmbunătățirea permanentă a nivelului de instruire tehnică, perfecționare și specializare prin: autoeducare, cursuri de specializare, vizite la alte laboratoare din țară și străinătate, stagii de lucru și monitorizarea acestora prin fișe de autoevaluare;
- Îmbunătățirea permanentă a nivelului de instruire profesională prin: participare la congrese/conferințe/simpozioane naționale și internaționale din domeniul de specialitate, însușirea legislației din domeniu naționale și europene (Thematic Strategy for Soil Protection, Common Agriculture Policy, United Nation Framework for Climate Change Convention, Convention on Biological Diversity, Water Framework Directive, Sewage Sludge Directive, United Nation Convention to Combat Desertification etc);
- Responsabilizarea cercetătorilor pentru dezvoltare personală a carierei prin publicații în jurnale și edituri prestigioase, îmbunătățirea cunoașterii limbilor străine; Îmbunătățirea cunoștințelor de management de proiect, management financiar, de elaborare de propunere de proiect și business plan.

Creșterea nivelului de vizibilitate precum și îmbunătățirea poziției pe piața internă și externă

- Reorganizarea site-ului web a institutului și organizarea unei pagini Facebook orientate către promovarea către comunitatea utilizatorilor a rezultatelor CDI ale institutului
- Realizarea unui portal cu date și informații de sol similar celui gestionat de JRC
- Realizarea de parteneriate cu universitățile de profil prin care să se asigure promovarea către generația tânără a cercetărilor aflate în drulare în INCDPAPM-ICPA
- Creșterea numărului de articole indexate ISI și BDI publicate
- Participare la târguri și expoziții specifice domeniului de activitate cu produse sau servicii prestate specifice laboratorului
- Participarea la manifestări științifice organizate la nivel național, european și internațional
- Înscrierea cercetătorilor în rețele sociale dedicate științei și cercetării (Ex. ResearchGate, EIP-AGRI – agro-rețea socială)
- Înscrierea cercetătorilor în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional: Societatea Națională Română pentru Știința Solului, Uniunea Internațională a Societăților de Știința Solului, Societatea Europeană pentru Conservarea Solului
- Participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale (experți evaluatori, raportori FP7, raportori PNCDI)
- Participarea ca membrii în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale

- Participarea cercetătorilor pentru susținere cursuri și seminarii în domeniul științelor solului și dezvoltării rurale în urma invitațiilor făcute de diverse entități (ex. universități)

Perfecționarea infrastructurii CDI și susținerea transferului tehnologic

Modernizare Hală Modele Sol (dependentă de rezultatul procesului privind dreptul de proprietate al terenului și clăririi Halei Modele Sol)

INCDPAPM-ICPA va susține dezvoltarea în continuare a stațiilor pilot pentru producerea de fertilizanți:

- Stație pilot pentru producerea unor fertilizanți lichizi pe bază de rețete originale ale INCDPAPM-ICPA (brevetate) amplasată la S.C. Agrofam – Fetești
- Stație pilot pentru producerea de fertilizanți pe bază de acizi humici extrași din lignit și utilizarea lor pentru îmbunătățirea tehnologiilor de recultivare a haldelor de steril și cenușă de la termocentrale, amplasată la Complexul Energetic Rovinari

Valorizarea rezultatelor cercetării

Rezultatele cercetării vor fi valorificate prin

- Brevete
- Articole cu mențiune specială pentru articolele publicate în reviste cotate ISI
- Participare la conferințe și congrese naționale și internaționale
- Realizarea unor parteneriate cu societăți private prin care să fie asigurate servicii bazate pe rezultatele CDI ale INCDPAPM-ICPA
- Inițierea de Grupuri Operative în cadrul Parteneriatului European pentru Invenții în cadrul finanțării prin măsura 12 din PNDR prin care să fie valorificate rezultate ale cercetării realizate în INCDPAPM-ICPA
- Propuneri de proiecte de finanțare prin intermediul Programului Operațional Competitivitate – Axa POC 2014 – 2020, Acțiunea 1.2.3. “Parteneriate pentru transfer de cunoștințe”
- Dezvoltarea stațiilor pilot existente și inițierea unei noi stații pilot pentru producția de îngrășăminte a căror formulă a fost brevetată de INCDPAPM-ICPA

Măsuri administrative

- Depunerea tuturor diligențelor necesare pentru soluționarea situației spațiului deținut de ICPA în clădirea revendicată ASAS și a terenului și statutului Halei Modele Sol
- Dezvoltarea unui sistem informatizat interactiv de management care să permită:
 - Gestiunea în timp real a aspectelor financiare ale contractelor aflate în desfășurare
 - Evaluarea dinamicii stocurilor materiale
 - Contabilizarea rezultatelor de CDI realizate pe fiecare proiect
 - Realizarea raportului anual de activitate al institutului
 - Evaluarea în timp real a indicatorilor de performanță pentru fiecare membru al personalului, laborator, departament
 - Prognoza indicatorilor de performanță financiară a institutului care sunt corelați, în acord cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă de măsuri administrative care trebuie luate pentru evitarea intrării institutului în criză financiară
- Realizarea unui parteneriat strategic cu USAMV
- Realizarea de parteneriate strategice cu instituții în domeniul gestiunii rezervelor naturale: ANM, ANAR

Cap. 3 – Activități și rezultate

- **Activitatea de cercetare-dezvoltare și inovare**

În anul 2015 activitățile de cercetare-dezvoltare și inovare au fost realizate prin proiecte derulate prin:

- Programe naționale de cercetare-dezvoltare
- Contracte directe cu terți
- Colaborări naționale
- Colaborări europene și internaționale

Contracte finanțate din fonduri publice - naționale prin programe naționale de cercetare-dezvoltare

- Program Nucleu : PN 09-28: URS – Utilizarea durabilă a Resurselor de Sol prin care au fost atinse următoarele obiective:
 - Acțiuni în sprijinul evaluării și realizării planurilor de acțiune incluse în Convențiile Internaționale și Directivele Uniunii Europene cu referire la managementul resurselor de sol
 - PN 09-28.01.01: Evaluarea riscului de degradare prin eroziune și salinizare a solurilor și terenurilor din zona expusă deșertificării din partea de nord a României pe baza metodologiei europene privind zonele de risc (regiunile) RAM SOIL – Risk Assessment Methodology for Soil Treats
 - PN 09-28.01.02: Evaluări privind influența matricei coloidale anorganice asupra caracteristicilor mediului edafic, în vederea utilizării performante și durabile a resurselor de sol
 - PN 09-28.01.03: Evaluarea potențialului productiv al solurilor nisipoase din Câmpia Română, în contextul practicării unei agriculturi durabile
 - PN 09-28.01.04: Evidențierea, prognoza și managementul principalelor procese de degradare din Câmpia Română de Est (Câmpia Bărăganului) în vederea aplicării unei agriculturi durabile
 - PN 09-28.01.05: Criterii de evaluare a intensității activității biologice și de apreciere a biodiversității solurilor prin utilizarea datelor micromorfologice corelate cu observații de teren
 - Impactul elementelor și substanțelor chimice anorganice și organice asupra sistemului sol-planta
 - PN 09-28.02.01: Regimul seleniului în sistemul sol-alimente de origine vegetală din areale defavorizate și cu impact major al bolilor endemice la animale și oameni
 - Decontaminarea și remedierea a solurilor afectate antropic
 - PN 09-28.03.01: Reabilitarea ecologică a terenurilor degradate prin exploatarea miniere
 - PN 09-28.03.02: Cercetări privind comportarea în solurile agricole a bifenil-policloruraților
 - PN 09-28.03.03: Evaluarea stării de nutriție a speciilor pomice sub impactul elementelor și substanțelor chimice cu caracter poluant provenite din industrie
 - Tehnologii pentru managementul durabil al solurilor

- PN 09-28.04.01: Studiul influenței tehnologiei Bt aplicată la porumbul MON 80 și la cartoful transgenic rezistent la atacurile gândacului de Colorado asupra diversității microbiene din sol, în condiții experimentale, în conformitate cu cerințele UE
- PN 09-28.04.02: Valorificarea nămolului orășenesc în condițiile asigurării protecției mediului
- PN 09-28.04.03: Ameliorarea însușirilor solului prin utilizarea polimerilor de sinteză și a biocompostului de tăbăcărie
- PN 09-28.04.04: Monitorizarea calității producției în ferme legumicole ecologice
- Noi metode, produse și tehnologii de ameliorare agrochimică a solurilor pentru o agricultură durabilă în contextul alinierii la directivele/normativele Uniunii Europene
 - PN 09-28.05.01: Cercetări privind regimul siliciului în sol din punct de vedere agrochimic, influența interacției fosfor-siliciu asupra proceselor de adsorbție-desorbție și difuzie în sol. Semnificații în nutriția și producția plantelor agricole
 - PN 09-28.05.02: Fertilizarea foliară – o opțiune eficientă pentru reducerea pierderilor de nutrienți în mediu și prevenirea fenomenelor de poluare chimică a mediului
 - PN 09-28.05.03: Cercetări pentru determinarea eficienței agrochimice și ecologice a unor fertilizanți neconvenționali
 - PN 09-28.05.04: Managementul utilizării îngrășămintelor cu fosfor și fosfaților naturali pentru optimizarea nutriției plantelor pe diferite tipuri de sol în raport cu Directivele UE pentru agricultura durabilă
- Utilizarea tehnologiei informației pentru managementul utilizării eficiente și durabile a resurselor de sol și teren din România
 - PN 09-28.06.01: Baza de date agrofizice orientată pentru aplicații hidropedologice
 - PN 09-28.06.02: Instituirea unui prototip pentru Infrastructura Națională de Date Spatiale de Sol în conformitate cu Directiva INSPIRE a Parlamentului European
 - PN 09-28.06.04: Managementul incertitudinilor în procesul de elaborare și transmitere a deciziilor privind gestiunea resurselor de sol și apă în spațiul rural
 - PN 09-28.06.06: Modelarea dinamicii nitraților la nivelul bazinelor hidrografice în vederea evaluării contribuției surselor agricole la poluarea apelor de suprafață și adâncime
 - PN 09-28.06.07: Stabilirea favorabilității ecologice (bonitarea) a terenurilor din România pentru cultura tutunului Burley și Virginia
 - PN 09-28.06.08: Metodă de bonitare extinsă a terenurilor privind utilizarea pentru principalele culturi și folosințe agricole (BETA)
- Planul național de cercetare-dezvoltare PNII
 - ASPABIR 50 – Modele matematice pentru unitățile furnizoare de servicii de evaluare de mediu a planurilor și proiectelor cu impact biogeochimic la scări multiple în bazine ale râurilor
 - FRIENDLYHORT 32-1351 – Elaborarea unor metode și tehnici noi pentru culturile horticole integrate și ecologice prin folosirea unor produse și materiale biodegradabile prietenoase mediului
 - HUMIFERT 109 – Regenerarea fertilității solurilor și sporirea producțiilor prin utilizarea unor noi îngrășăminte cu substanțe organice naturale

- AMELSOL 122 - Ameliorarea solurilor acide folosind un deșeu din industria metalurgică
- BIOPETROTEH 168 - Tehnologie de bioremediere a solurilor poluate cu hidrocarburi petroliere
- FEROW 163 - Eco-tehnologie de obținere a unui fertilizant policompozit inovator prin procesarea și reciclarea a trei deșeuriorganice în scopul creșterii calității terenurilor agricole și siguranței alimentare
- Program sectorial al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale 2011-2015
 - ADER-PS 111- Sistem de indicatori geo-referențiali la diferite scări spațiale și temporale pentru evaluarea vulnerabilității și măsurile de adaptare a agroecosistemelor față de schimbările globale
 - ADER-PS 231 – Evaluarea potențialului privind producțiile de biocarburanți și biolichide în acord cu randamentul minim, incluse în DE 2009/28/C. Realizarea unui sistem informatic pentru monitorizarea emisiilor tipice de gaze cu efect de seră provenite din cultivarea materiilor prime organice pentru biocarburanți și biolichide
 - ADER-PS 331 – Sisteme de inventariere, monitorizare și evaluare a indicatorilor privind acordul cu Directivele Europene de agromediu specifice fermelor de semisubzistență
 - ADER-PS 413 Evaluarea impactului culturii irigate/intensive de soia asupra bilanțului caracteristicilor agro-pedologice, de mediu și economico-productive în condițiile minimizării pierderilor de biodiversitate din agro-eco-sisteme, în vederea definirii bunurilor publice de mediu specifice
 - ADER-PS 511 – Crearea de baze georeferențiate privind riscurile regionale pentru principalele culturi agricole, horticole și pentru speciile de animale domestice
 - ADER 1.1.13 - Zonarea sortimentelor de specii, portaltoaie și soiuri pe bazine pomicole, în funcție de condițiile pedoclimatice și socio-economice
 - ADER 8.1.4. – Sisteme integrate de trasabilitate și control ale unor alimente de origine animală și nonanimală pentru identificarea unor factori de risc potențial cancerigeni în relația mediu, fermă, procesare, transport, consum
- Program sectorial al Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale 2015-2020
 - ADER 12.1.1 - Sistem informațional pentru agricultură și compatibilizarea acestuia cu cadastrul general S.I.A.
 - ADER 12.2.1 - Sistem informatic geografic al resurselor de sol armonizat cu sistemul informatic geografic al utilizării terenurilor (FAO-LCCS) și sistemul informatic al blocurilor fizice
 - ADER 12.3.1 - Portal pentru informații de sol “în oglindă” cu cel realizat de Centrul Comun de Cercetare (JRC) la nivel european
 - ADER 12.4.2 - Cercetări și studii privind reabilitarea infrastructurii principale de irigații aparținând domeniului public al statului din suprafața de 823.000 ha viabile economic
 - ADER 12.4.3 - Irigații din resurse alternative. alimentare din pânza freatică și lacuri

Contracte directe cu terți

- Asociere la Grupul de Interese Economice „Proiectant General al Sistemului Național Antigrindină și de creșterea precipitațiilor”
- Asistență tehnică pentru pregătirea perioadei de programare în domeniul dezvoltării rurale 2014-2020, în cadrul unui consorțiu coordonat de GBI Consulting Mehlmayer – Larcher & Kastner OG Austria

- Cercetări privind diversificarea compozițiilor de împădurire a haldelor de sterili din bazinul Jilț, pe fond de îngrășăminte organo-minerale, în scopul creșterii eficienței economice, hidrologice, de protecție și a stabilității lor – contract cu SC Complexul Energetic OLTENIA SA
- Stabilirea tehnologiilor de cultura durabile prin adoptarea de sisteme conservative de lucrare a solului – contract cu SC Quality Crops Agro SRL
- Studii pedologice solicitate de diferiți beneficiari
- Testări agrochimice în vederea autorizării îngrășămintelor chimice utilizate în agricultură (22 în 2013,, 41 în 2014)

Colaborări europene și internaționale

- Proiecte finanțate prin programe europene de cercetare-dezvoltare
 - FP7
 - RECARE - Preventing and Remediating Degradation of Soils in Europe through Land Care (GA 603498/2013) : proiect coordonat de Universitatea Wageningen (Olanda)
 - INSPIRATION - Integrated Spatial Planning, land use and soil management Research Action: proiect coordonat de Ministerul Mediului din Germania
 - Horizon 2020
 - iSQAPER - Evaluarea interactivă a calității solului în Europa și China pentru productivitatea agricolă și reziliența mediului: proiect coordonat de Universitatea Wageningen (Olanda)
 - SOILCARE - SoilCare for Profitable and Sustainable Crop Production in Europe
 - ERA-NET
 - MANUNET 7057 – Fertilizatori cu cedare lentă/controlată a compușilor activi, preparați prin micro-încapsulare în structuri polimerice prietenoase mediului
 - COST
 - COST ES1106 “Assessment of EUROpean AGRiculture WATER use and trade under climate change (EURO-AGRIWAT)” . Țări participante: Austria, Belgia, Bulgaria, Cehia, Danemarca, Estonia, Finlanda, Germania, Grecia, Ungaria, Islanda, Israel, Malta, Italia, Norvegia, Polonia, Portugalia, România, Serbia, Slovacia, Spania, Elvetia, Slovenia
 - COST 869 “Mitigation options for nutrient reduction in surface water and groundwaters” . Țări participante: Austria, Belgia, Bulgaria, Cehia, Danemarca, Estonia, Finlanda, Franța, Germania, Grecia, Ungaria, Irlanda, Israel, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburg, Noua Zeelandă, Norvegia, Polonia, Portugalia, România, Slovacia, Slovenia, Spania, Suedia, Elvetia, Turcia, Marea Britanie
 - COST FA 0905 – “Mineral Improved Crop Production for Health Food and Feed” : 29 țări participante
- Servicii de consultanță finanțate prin Banca Mondială
 - Servicii de consultanță pentru întărirea capacității instituționale a autorităților române responsabile pentru implementarea /monitorizarea intervențiilor prioritare finanțate din fonduri UE pentru implementarea Directivei Nitrați a UE -29/CQ/2014 – subcontract cu Ernst & Young SRL finanțat prin intermediul Unității de Management a Proiectului “Controlul integrat al fertilizanților din agricultură”

- Consultanta pentru studiul „Romania Green Growth” - contract 717157 finantat prin proiectul OPERA-CLIMA

In urma activităților de cercetare-dezvoltare și inovare în anul 2015 producția științifică a INCDPAPM-ICPA a crescut semnificativ:

- Articole publicate în reviste cotate ISI:
 - Numărul de lucrări științifice publicate în reviste de specialitate cotate ISI a crescut de la 11 - 13 lucrări pe an publicate în perioada 2012 - 2014 (11: 2012, 13: 2013, 12: 2014) la 29 în 2015.
 - Ponderea articolelor publicate în reviste ISI față de numărul total de articole publicate (în reviste ISI și în reviste indexate în baze de date internaționale) a crescut de la 37,5% în 2014 la 45,3% în 2015 (prin oferta managerială ținta pentru acest indicator pentru anul 2015 era de 40%)
 - Factorul de impact cumulat al lucrărilor publicate în reviste cotate ISI a crescut de asemenea semnificativ de la 11,252 în 2014 (2012: 11,339, 2013: 6,566) la 22,387 în 2015.
 - Numărul de citări în reviste de specialitate cotate ISI a crescut de la 105 în 2014 la 184 în 2015.
- Numărul de lucrări științifice publicate în reviste indexate în baze de date internaționale a crescut de la 20 în 2014 la 35 în 2015
- Participare la conferințe și congrese naționale și internaționale. Numărul de participări la conferințe / congrese / workshop-uri internaționale a crescut de la 20 în 2014 la 42 în 2015 (prin oferta managerială ținta pentru acest indicator este pentru anul 2015 : 20)
- Numărul de brevete solicitate în 2015 : 2 (1 în 2014). Numărul de brevete acordate în 2015: 1 (2 în 2014).
- **Evaluarea instituțională**

Prin Decizia 9008/07.01.2016 a Președintelui Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică și Inovare privind “certificarea unităților de cercetare-dezvoltare evaluate și clasificate în vederea certificării” nivelul de clasificare acordat INCDPAPM-ICPA este “A” – domeniul “Agricultură, Biotehnologii, Alimentație”. INCDPAPM-ICPA se află la poziția 27 din raportul final de evaluare elaborat de către echipa de experți evaluatori și aprobat de Colegiul Consultativ pentru Cercetare-Dezvoltare și Inovare.
- **Formarea și perfecționarea resurselor umane – crearea masii critice de cercetători**
 - A fost menținut personalul de cercetare-dezvoltare institutul creând cadrul adecvat pentru continua perfecționare a acestuia.
 - Ponderea cercetătorilor științifici gradul 1 și 2 față de totalul personalului de cercetare-dezvoltare a crescut de la 43,3% în 2014 la 44,6% în 2015
 - Au fost selectați prin concurs șefii de laborator conform noii organigrame dintre cercetătorii tineri sau de vârstă medie.
 - Cercetătorii tineri au fost stimulați să propună proiecte de cercetare în cadrul programului sectorial al MADR un număr de 5 proiecte (din 6 propuse) fiind câștigate.
 - Câștigul mediu lunar pentru personalul de cercetare a crescut de la 2.900 lei în 2014 la 3.702 lei în 2015.
- **Creșterea capacității de cercetare – infrastructura de CDI**

În anul 2015, INCDPAPM - ICPA București a alocat fonduri materiale și umane pentru îndeplinirea condițiilor pentru menținerea acreditării RENAR pentru „Laboratorul de Încercări și Controlul Calității Îngrășămintelor” și acreditarea în sistem RENAR a „Laboratorului de analize fizice și chimice pentru științele solului, agrochimie și protecția mediului”:

- Lucări de renovare a laboratoarelor 29.410 lei în 2015 (2014: 92.924, 2013: 117.612, 2012: 198.332 lei)
- Achiziționarea de echipamente și tehnică de calcul: 541.887 lei în 2015 (2014: 73.597, 2013: 224.419, 2012: 56.643 lei)
- Etalonarea și verificarea metrologică: 63.009 lei în 2015 (2014: 40.503, 2013: 8.997, 2012: 7085 lei)
- Taxe pentru participarea la testul internațional de capabilitate VDLUFA Fertiliser Ring Test EU Q3/2011: 2216 lei în 2015 (2014: 2390 lei).

Finalizarea acreditării RENAR a laboratorului de analize fizice și chimice pentru științele solului, agrokimie și protecția mediului va conduce la:

- Creșterea încrederii în competența tehnică, imparțialitatea și integritatea structurilor acreditate;
- Creșterea competitivității produselor, serviciilor și persoanelor în contextul globalizării piețelor;
- Promovarea principiului liberei circulații a produselor, serviciilor și persoanelor din structurile acreditate;
- Optimizarea fluxurilor de analize din cadrul institutului;
- Obținerea unor venituri suplimentare prin furnizarea de servicii de analize fizice, chimice și biologice pentru sol, apă și plantă în regim acreditat.

A fost dezvoltată infrastructura necesară transpunerii pentru România a Directivei INSPIRE a Uniunii Europene prin achiziționarea de echipamente IT și software specializat în valoare de 73.227 lei în 2015. În anii anteriori nu au fost efectuate achiziții pentru acest domeniu. În acest mod bazele de date și cunoștințe elaborate în institut vor putea fi utilizate la nivel național și internațional, fiind accesate mai multe teme de cercetare privind dezvoltarea unor sisteme informatice și a unui portal cu date de sol în oglindă cu cel realizat la nivel european de Centrul Comun de Cercetare (JRC) al Comisiei Europene.

- **Transfer tehnologic și valorificarea rezultatelor cercetării**

În anul 2015 INCDPAPM-ICPA a elaborat pe baza activităților de cercetare bazate pe brevete sau inovații proprii un număr de 16 produse (15 în 2014) și 5 servicii (5 în 2014). De asemenea au fost elaborate un număr de 61 de studii prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii noi sau perfecționate comandate sau utilizate de beneficiari, față de 51 în 2014.

Principalele realizări în acest domeniu în anul 2015 sunt:

- Fundamentarea măsurilor de agro-mediu din cadrul „Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020”. Studiile elaborate de INCDPAPM - ICPA București sunt incluse în fișele de aplicație pentru obținerea de fonduri din PNDR 2010 pentru următoarele măsuri: Măsura 8: Împădurire și creșterea suprafețelor forestiere, Măsura 4.1: Investiții în ferme (Studiul privind potențialul agricol și zootehnic la nivelul unităților teritorial-administrative), Măsura 10: Agromediu și Climă, Măsura 11: Agricultură ecologică, Măsura 13: Plăți compensatorii pentru regiuni cu constrângeri naturale pentru activități agricole.
- Aplicarea metodologiilor elaborate de INCDPAPM - ICPA București pentru derivarea datelor necesare raportărilor de țară pentru diferite directive și reglementări europene (Directiva Nitrați) și convenții la care România este semnatară (Protocolul de la Kyoto – inventarul emisiilor de gaze cu efect de seră din agricultură) pentru fundamentarea măsurilor de adaptare a României la schimbările climatice în domeniul resurselor de apă (proiect finanțat de Banca Mondială – „România Green Growth”).

- Stație pilot pentru producerea unor fertilizanți lichizi pe bază de rețete originale ale INCDPAPM – ICPA București (brevetate), amplasată la S.C. Agrofam – Fetești.

- Stație pilot pentru producerea de fertilizanți pe bază de acizi humici extrași din lignit și utilizarea lor pentru îmbunătățirea tehnologiilor de recultivare a haldelor de steril și cenușă de la termocentrale, amplasată la Complexul Energetic Rovinari.

- Tehnologie de rehabilitare ecologică a haldelor de steril rezultate din exploatarea la zi a lignitului din Bazinul Minier Oltenia.

Efecte:

- redarea în circuitul agricol a haldelor de steril rezultate din exploatarea la zi a lignitului în Bazinul Minier Oltenia.
- creșterea eficienței economice a procesului de recultivare în condițiile refacerii ecologice a haldelor de steril.
- creșterea producției și calității producției la culturile amplasate pe haldele de steril în urma fertilizării cu îngrășăminte organo-minerale.
- extragerea de acizi humici din lignit și utilizarea lor pentru obținerea unui compost necesar activării biologice a haldelor de steril și a altor tipuri de îngrășăminte solide și lichide pe bază de acizi humici, în vederea creșterii potențialului de producție a haldelor de steril rezultate din exploatarea la zi a lignitului în Bazinul Minier Oltenia.

- Compoziții fertilizante cu aplicare extraradiculară brevetate și autorizate pentru utilizare în agricultură.

Efecte:

- valorificarea productivă a unor materiale organice reziduale în compoziția unor noi produse fertilizante de înaltă eficiență agronomică și de protecție a mediului;
- sporuri de producție de cca. 10 - 25% la culturi vegetale fertilizate foliar cu îngrășăminte cu matrice de NPK, microelemente și hidrolizate proteice fitoactive;
- obținerea de recolte cu însușiri calitative superioare datorită realizării unui spor de substanțe utile în producția principală;
- promovarea unei culturi a calității și a bunelor practici agricole.

- Managementul utilizării îngrășămintelor cu fosfor și fosfaților naturali pentru optimizarea nutriției plantelor pe diferite tipuri de sol în raport cu Directivele UE pentru agricultura durabilă.

Efecte:

- utilizarea datelor și informațiilor de către autoritățile interesate în domeniu (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor etc.) în vederea elaborării strategiei naționale privind utilizarea fertilizanților, în special cei ce conțin fosfor și actualizarea și completarea cadrului legislativ.

- Instituirea unui prototip pentru Infrastructura Națională de Date Spațiale de Sol în conformitate cu Directiva INSPIRE a Parlamentului European.

Efecte:

- realizarea componentei referitoare la categoria tematică „Soluri” din Infrastructura Națională de Informații Spațiale a României (INIS) este premisa implementării societății bazate pe cunoștințe din secolul XXI și a construcției „România digitală”.
- rezultatele privind componenta „Soluri” obținute în perioada 2009 - 2012 au fost transmise conform documentelor INSPIRE către autoritatea națională

coordonatoare (ANCPI), care le-a comunicat Comisiei Europene unde au fost validate și pot fi utilizate oficial.

- identificarea și evaluarea cerințelor de realizare și actualizare a temei INSPIRE III.3 „Soluri” din Infrastructura Națională de Informații Spațiale a României (INIS) conform prevederilor reglementărilor naționale și ale Uniunii Europene la nivelul anului 2015.

- Asistență tehnică pentru firmele private implicate în procesul de reabilitare a solurilor poluate cu hidrocarburi petroliere utilizând metodologii dezvoltate de INCDPAPM – ICPA București.

- **Managementul economic și financiar**
 - INCDPAPM - ICPA București nu are datorii restante către bugetul de stat sau bugetele fondurilor speciale sau către orice alt partener, nu a făcut împrumuturi la bănci, nu a ipotecat și nu are depuse garanții pentru datoriile sale. O problemă majoră pentru institut a fost susținerea unei valori anuale minime aproape constante a cheltuielilor indirecte în ultimii ani (utilități, salariile personalului administrativ, reparații, telecomunicații, internet etc.).

 - Din punct de vedere financiar INCDPAPM - ICPA București a continuat tendința pozitivă din anii anteriori:
 - față de anul 2014 în anul 2015 veniturile totale au crescut cu 2.094.965 lei, în timp ce cheltuielile totale au crescut doar cu 1.337.165 lei.
 - Veniturile din activitatea de bază (cercetare-dezvoltare) au crescut de la 6.763.463 lei în 2014 la 7.866.535 lei în 2015 (creștere de 16%)
 - Cheltuielile cu personalul au reprezentat în anul 2015 56% față de totalul cheltuielilor (2014: 60,9%)
 - Profitul net a fost în 2015 de 1.206.242 lei (față de 485.691 lei în 2014)
 - În anul 2015 profitul brut al INCDPAPM - ICPA București a fost de 1.317.508 lei (559.708 lei în 2014), pierderea brută fiind 0 lei (0 lei în 2014)
 - Rentabilitatea a crescut de la 8,96 % în 2014 la 17,38% în 2015
 - Rata rentabilității financiare a crescut de la 14,62 în 2014 la 36,30 în 2015
 - Creșterea productivității muncii a fost de 22,9% (88.997 lei în 2015, 72.391 lei în 2014)

 - În anul 2015 profitul brut al INCDPAPM - ICPA București a fost de 1.317.508 lei (559.708 lei în 2014), pierderea brută fiind 0 lei (0 lei în 2014).

Cap. 4 - Controlul Curții de Conturi (sau a altor organisme abilitate) – măsuri și modalitatea acestora de rezolvare

Ultimul control al Curții de Conturi - Departamentul III la INCDPAPM-ICPA a fost efectuat în anul 2013. În urma controlului efectuat au fost luate măsurile necesare pentru remedierea aspectelor menționate de Curtea de Conturi prin Decizia nr. 917/17.05.2013. Măsurile dispuse în vederea aplicării deciziei Curții de Conturi s-au referit la:

- Inventarierea și înregistrarea în evidența contabilă a valorii brevetelor obținute ca urmare a efectuării cheltuielilor de dezvoltare, potrivit OMFP nr. 3055/2009
- Reevaluarea activelor fixe corporale aflate în administrarea institutului pentru care statutul juridic nu a fost clarificat
- Inițierea măsurilor legale pentru calcularea, evidențierea și încasarea penalităților stabilite prin clauzele contractuale pentru decontarea cu întârziere de către clienți a serviciilor prestate de INCDPAPM-ICPA

- Aplicarea măsurilor legale pentru realizarea obligațiilor care revin INCDPAPM-ICPA în calitate de autoritate contractantă: organizarea unui compartiment distinct de achiziții publice, desemnarea persoanelor responsabile cu executarea atribuțiilor specifice domeniului achizițiilor publice, întocmirea programului de achiziții.

În anul 2015 Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București a efectuat un control la INCDPAPM-ICPA pentru verificarea modului în care se respectă prevederile legale din domeniul securității și siguranței în muncă conform prevederilor Legii nr. 319/2006. Măsurile luate în urma controlului au fost:

- Încheierea unui contract de servicii pentru medicina muncii cu un furnizor autorizat de servicii medicale în vederea efectuării controlului medical periodic și a eliberării fișelor de aptitudini
- Actualizarea necesarului de dotare a lucrătorilor cu echipament individual de protecție conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București cu nr. 359 din 11.10.2015
- Corectarea Planului de Prevenire și Protecție cu menționarea clară a locurilor de muncă conform evaluării de riscuri

Cap. 5 – Perspective pentru anul 2016

- Continuarea tendinței pozitive de evoluție economico-financiară a INCDPAPM-ICPA București bazată pe
 - contracte încheiate de cercetare-dezvoltare:
 - Program nucleu 2016-2017: Gestionarea riscului indus de schimbările globale asupra resurselor de sol – frontieră a zonei critice terestre - GRISGSOL” cod PN 16 07
 - Programul sectorial ADER 2015-2020 al MADR
 - ADER 12.1.1 - Sistem informațional pentru agricultură și compatibilizarea acestuia cu cadastrul general S.I.A.
 - ADER 12.2.1 - Sistem informatic geografic al resurselor de sol armonizat cu sistemul informatic geografic al utilizării terenurilor (FAO-LCCS) și sistemul informatic al blocurilor fizice
 - ADER 12.3.1 - Portal pentru informații de sol “în oglindă” cu cel realizat de Centrul Comun de Cercetare (JRC) la nivel european
 - ADER 12.4.2 - Cercetări și studii privind reabilitarea infrastructurii principale de irigații aparținând domeniului public al statului din suprafața de 823.000 ha viabile economic
 - ADER 12.4.3 - Irigații din resurse alternative. alimentare din pânza freatică și lacuri
 - Proiecte de cercetare în cadrul PN2
 - ASPABIR 50 – Modele matematice pentru unitățile furnizoare de servicii de evaluare de mediu a planurilor și proiectelor cu impact biogeochimic la scări multiple în bazine ale râurilor
 - FRIENDLYHORT 32-1351 – Elaborarea unor metode și tehnici noi pentru culturile horticole integrate și ecologice prin folosirea unor produse și materiale biodegradabile prietenoase mediului
 - HUMIFERT 109 – Regenerarea fertilității solurilor și sporirea producțiilor prin utilizarea unor noi îngrășăminte cu substanțe organice naturale
 - AMELSOL 122 - Ameliorarea solurilor acide folosind un deșeu din industria metalurgică

- BIOPETROTEH 168 - Tehnologie de bioremediere a solurilor poluate cu hidrocarburi petroliere
- FEROW 163 - Eco-tehnologie de obținere a unui fertilizant policompozit inovator prin procesarea și reciclarea a trei deșeuriorganice în scopul creșterii calității terenurilor agricole și siguranței alimentare
- Proiecte în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă:
 - RO-RISK – coordonator Inspectoratul General pentru Situații de Urgență
- Proiecte finanțate prin programe europene de cercetare-dezvoltare
 - FP7
 - RECARE - Preventing and Remediating Degradation of Soils in Europe through Land Care (GA 603498/2013) : proiect coordonat de Universitatea Wageningen (Olanda)
 - INSPIRATION - Integrated Spatial Planning, land use and soil management Research Action: proiect coordonat de Ministerul Mediului din Germania
 - Horizon 2020
 - iSQAPER - Evaluarea interactivă a calității solului în Europa și China pentru productivitatea agricolă și reziliența mediului: proiect coordonat de Universitatea Wageningen (Olanda)
 - SOILCARE - SoilCare for Profitable and Sustainable Crop Production in Europe
- Licitări de proiecte în cadrul competițiilor lansate de Banca Mondială prin UMP “Controlul fertilizanților în agricultură”, Fondul de Mediu, UEFISCDI, Programului Operațional Competitivitate – Axa POC 2014 – 2020, Acțiunea 1.2.3. “Parteneriate pentru transfer de cunoștințe”
 - Contracte de servicii cu terți
- Finalizarea procesului de acreditare RENAR a Laboratorului de analize fizice și chimice pentru științele solului, agrochimie și protecția mediului.

Cap. 6 – Alte informații

Realizarea criteriilor de performanță în anul 2015 față de nivelul planificat prin oferta managerială

PERFORMANTA MANAGERIALA ASUMATA

CRI TE RIU	DEFINIRE CRITERIU	INDICATOR DE PERFORMANTA	An 0-	Planificat	Realizat
			2014	2015	2015
MANAGEMENT ECONOMIC SI FINANCIAR	Planificarea eficienta veniturilor	VENITURI DIN ACTIVITATEA DE BAZA [CD]	6763463	6985000	7866535
		VENITURI DIN ACTIVITATI CONEXE ACTIVIT. DE BAZA	4706	11000	4975
		VENITURI FINANCIARE	29319	36000	64717
		ALTE VENITURI	7272	0	963498
		TOTAL VENITURI	6804760*	7032000*	889972

PLANIFICAREA EFICIENTA A CHELTUIELILOR	CHELTUIELI DE BUNURI SI SERVICII	1338481	1479000	1665263	
	CHELTUIELI CU PERSONALUL	4177658	4545800	4309383	
	CHELTUIELI FINANCIARE	24516	68000	67351	
	ALTE CHELTUIELI	704397	377000	1540220	
	TOTAL CHELTUIELI	6245052*	6469800	7582217	
ADMINISTRARE A EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI	559708	562200	1317508	
	PROFIT NET	485691	484655	1206242	
	PIERDERI CONTABILE	0	0	0	
	RENTABILITATEA	8.96	8.69	17.38	
	RATA RENTABILITATII FINANCIARE	14.62	14.59	36.30	
	CORELAREA INTRE VENITURI SI CHELTUIELI [(Total Venituri) _n - (Total Venituri) _{n-1}] - [(Total Cheltuieli) _n - (Total Cheltuieli) _{n-1}]		2492	2319713	
	PRODUCTIVITATEA MUNCII total venituri/nr mediu de personal	72391	70556	88997	
PLATI RESTANTE	0	0	0		
CREANTE	861210	850000	1931155		
ADMINISTRARE A EFICIENTA SI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE CD	VALOAREA ALOCARILOR FINANCIARE PENTRU INVESTITII DIN SURSE PROPRII SI CREDITE BANCARE	120054	822000	541887	
	VALOAREA ALOCARILOR FINANCIARE PENTRU INVESTITII DE LA BUGETUL DE STAT	0	0	0	
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	GESTIONAREA RESURSEI UMANE SI MOTIVAREA ACESTEIA PENTRU PERFORMANTA	CASTIGUL MEDIU LUNAR PENTRU PERSONALUL DE CD	2900	3081	3702
		NUMARUL MEDIU DE PERSONAL DE CD PE TOTAL INCD	60	60	56
	GESTIONAREA OPORTUNITATILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	PONDEREA DE CS I SI CS II IN TOTALUL PERSONAL CD	43.3%	43.3%	44,6 %
		PONDEREA ID I SI ID II IN TOTALUL PERSONAL CD	-	-	-
		NUMAR DE CERCETATORI IMPLICATI IN PROCESE DE FORMARE DOCTORALA SI DE MASTERAT	2	2	2

		PONDEREA CERCETATORILOR TINERI IN TOTAL CERCETATORI	23.3	23.3	21.4
MANAGEMENTUL CERCETARII-DEZVOLTARII SI INOVARII	GESTIONAREA SISTEMULUI RELATIONAL	PONDEREA OPERATORILOR ECONOMICI IN TOTAL PARTENERI	88%	89%	89%
		PONDEREA CONTRACTELOR ECONOMICE IN TOTAL CONTRACTE	65.00%	70.37%	71.00%
	GESTIONAREA PROPRIETATII INTELLECTUALE	PONDEREA ARTICOLELOR PUBLICATE IN REVISTE ISI IN TOTAL ARTICOLE SAU ALTE BAZE DE DATE INTERNATIONALE	37.50%	40.00%	45.3 %
		NR. DE PARTICIPARI LA ELABORAREA STUDIILOR STRATEGICE SAU PROSPECTIVE FURNIZATE AUTORITATII COORDONATOARE A DOMENIULUI DE ACTIVITATE A INCD	2	2	2
		NUMAR DE COMUNICARI LA CONFERINTE SAU CONGRESE INTERNATIONALE	20	20	42
		PONDEREA PRODUSELOR, TEHNOLOGIILOR SI SERVICIILOR IN TOTAL REZULTATE DE CD OBTINUTE	20	20.5	
		NR. DE CERERI DE BREVETE/BREVETE IN TOTAL REZULTATE DE CD OBTINUTE	2	2	3
		PONDEREA INVENTIILOR APLICATE IN TOTAL INVENTII			
		PONDEREA REZULTATELOR CARE STAU LA BAZA CREARII DE START-UP SI SPIN-OFF IN TOTAL REZULTATE			

*Pentru anul 2014

- Indicatorul **Total venituri** în valoare de 6804760 lei din *Performanța Managerială Asumată* este mai mic cu suma de 3856974 lei față de indicatorul **Venituri totale** în sumă de 10661734 lei din *Formularul 20 Contul de profit si pierdere din Situațiile financiare ale anului 2014*. Diferența de 3856974 lei reprezintă înregistrarea în venituri a amortizării cumulate a bunurilor primite cu titlu gratuit în anul 2014 în cadrul proiectului MAKIS
- Indicatorul **Total cheltuieli** în valoare de 6245052 lei din *Performanța Managerială Asumată* este mai mic cu suma de 3856974 lei față de indicatorul **Cheltuieli totale** în sumă de 10102026 lei din *Formularul 20 Contul de profit si pierdere din Situațiile financiare ale anului 2014*. Diferența de 3856974 lei reprezintă valoarea cheltuielilor cu amortizarea aferentă bunurilor primite cu titlu gratuit în anul 2014 în cadrul proiectului MAKIS și înregistrate pe cheltuieli în anul 2014.